

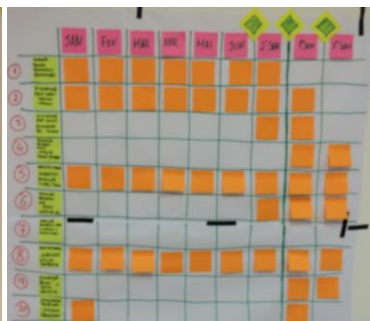
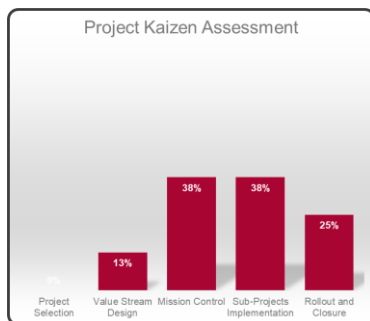
Value Stream KAIZEN™ en Industria de Proceso

IMÁGENES ANTES

Diagnóstico a la Gestión de Proyectos de Mejora

Mapeo de las oportunidades de mejora

Priorización de los proyectos a implementar



IMÁGENES DESPUÉS

Mission Control Room



Estándares OPL y confirmación de proceso



A3 de proyectos y Plan de implementación



Benefits Tracking y Kanban de Problemas



Value Review cada 6 meses



Problema

- Empresa acostumbrada a mejorar los resultados con inversiones de CAPEX
- Estructura organizativa densa y altamente compleja

Causas raíz

- Cultura de mejora continua descuidada respecto a las inversiones
- Gran número de proyectos en ejecución simultáneamente, con la participación de múltiples departamentos
- Falta de enfoque y método para identificar las oportunidades en el Gemba
- Gestión de proyectos no estándar, con reuniones ad-hoc y mala gestión visual

Soluciones

- *Value Stream Analysis* para identificar y priorizar los proyectos necesarios
- *Mission Control Room (Obeya)* para gestión de proyectos y *Steering Committee*
- *Eventos KAIZEN™* en *workshop*, según la metodología de *Pensamiento A3*
- Proceso de estabilización de mejoras mediante la **estandarización** y confirmación de procesos con **Kamishibai**
- Proceso de *Value Review* cada 6 meses y planificación del ciclo siguiente

Beneficios

