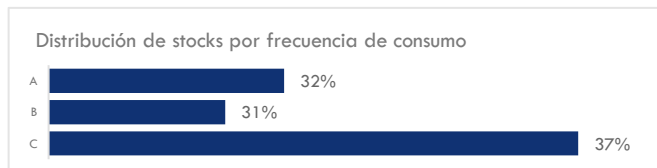


Optimización de la cadena de suministro en la industria de la automoción

IMÁGENES ANTES

Comparación Proveedor a distancia vs. Proveedor local							
Referencia	Descripción	Precio Prov. Lejano (Dólares)	Precio Prov. Mexico (Local)	Precio real total de consumo Actual Proveedor Lejano	% coste logístico sobre coste pieza	Precio chino vs local diferencia	% diferencia local vs lejano
1304790	SCREW M6	\$ 0,02792	\$ 0,03658	\$ 0,0381	27%	\$ 0,00153	4%
130008002	SLEEVE	\$ 0,03864	\$ 0,04850	\$ 0,0506	24%	\$ 0,00181	4%
1310770	SCREW M4	\$ 0,00993	\$ 0,02380	\$ 0,0366	73%	\$ 0,01280	35%
13149041	SPINDLE	\$ 1,11000	\$ 1,46300	\$ 1,2130	8%	-\$0,28295	-23%

Elevado nivel de stock de referencias poco frecuentes



IMÁGENES DESPUÉS

Planificación *pull* de materia prima

País	Proveedor	Valor Existencias	% Valor de existencias	Rotación	Meses stock	Leadtime (días)	Frec. Entrega	Tránsito	Meses stock objetivo	Reducción objetivo	Cash Flow Liberado Objetivo (\$)	Cash Flow Liberado Objetivo (€)	
China	CHINA (Zhejiang)	4.658.100	11,0%	3,1	3,9	90	30	60	3,0	24%	\$ 1.074.054,88	€ 49.956,04	
China	SHANGHAI SHANGHAI	3.763.800	9,1%	4,2	2,8	90	15	50	2,4	15%	\$ 557.526,66	€ 25.931,47	
China	Shanghai Huating	3.660.000	6,5%	2,5	4,9	90	15	50	2,4	50%	\$ 1.352.954,27	€ 62.928,11	
China	SHANGHAI INDUSTRIAL	2.312.300	5,6%	3,3	3,7	50	15	50	2,4	34%	\$ 795.035,57	€ 36.978,40	
China	SHANGHAI INDUSTRIAL	696.000	1,4%	2,1	5,7	50	15	50	2,4	57%	\$ 321.306,28	€ 14.944,48	
China	SHANGHAI INDUSTRIAL	559.200	1,3%	3,3	3,6	50	15	50	2,4	33%	\$ 174.311,11	€ 8.107,49	
China	SHANGHAI INDUSTRIAL	347.200	0,8%	2,3	5,2	50	15	50	2,4	53%	\$ 184.454,46	€ 8.579,28	
CHINA											CASH FLOW LIBERADO OBJETIVO:	\$ 4.459.643,22	€ 207.425,27

Planificación *pull* de producto acabado y WIP

Línea de Fabricación	Valor Consumo Diario Referencias de Producto Terminado	Días STOCK OBJETIVO	Valor STOCK Medio OBJETIVO Referencias de Producto Terminado	Valor STOCK Medio REAL Referencias de Producto Terminado	Desviación
0000	\$ 138.751,48	\$ 472.608,87	3,00	\$ 416.254,43	14%
0000000	\$ 163.487,35	\$ 254.631,83	2,50	\$ 408.666,37	-38%
0000	\$ 39.682,26	\$ 105.284,14	2,50	\$ 99.205,64	6%
000000	\$ 19.107,89	\$ 24.108,09	2,50	\$ 47.769,73	-50%
000000	\$ 2.748.478,74	\$ 3.114.470,32	2,50	\$ 6.871.196,85	-55%
0000000	\$ 57.337,43	\$ 370.077,00	3,00	\$ 172.012,30	115%
000000	\$ 130.527,80	\$ 853.190,95	3,00	\$ 391.583,39	118%
000000	\$ 29.623,01	\$ 90.233,85	5,00	\$ 148.115,06	-39%
0000	\$ 254.667,12	\$ 111.636,89	2,50	\$ 636.667,79	-82%
TOTAL	\$ 3.581.643,07	\$ 5.396.241,95	2,57	\$ 9.191.473,55	-41%

Problema

- Bajo nivel de rotación de stock de componentes y materias primas
- Elevado volumen de WIP
- Elevado *leadtime* para la compra de componentes
- 500M€ en costes de transporte especial

Causas raíz

- Compra de componentes y materias primas en *pull* de acuerdo con las previsiones
- El 50% de los componentes provienen de **proveedores lejanos**
- Falta de visibilidad de los niveles de stock por referencia
- Desviaciones de información entre el almacenamiento y el consumo de componentes

Soluciones

- Planificación *pull* para toda la cadena de valor
- Negociación de los *leadtimes* de entrega y definición de los puntos de pedido para la sustitución de componentes y materias primas
- Desarrollo de proveedores más cercanos, mejorando sus condiciones de servicio
- Asociaciones con proveedores para la consignación de materias primas

Beneficios

400 K€/ año
+
650 K€
Cash flow

