

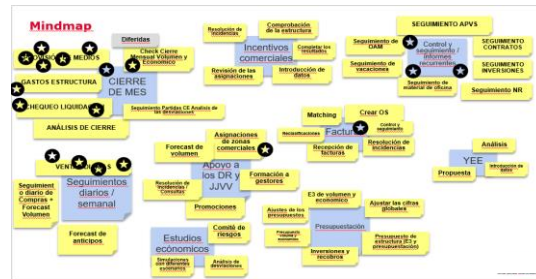
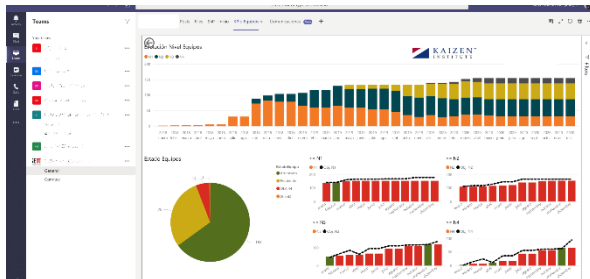
Setup del sistema de mejora digital

IMÁGENES ANTES



Soporte físico para las rutinas de mejora y gestión

IMÁGENES DESPUÉS



Reuniones diarias

Herramientas colaborativas de mejora

Problema

- La crisis de COVID-19 obliga a toda la empresa a trabajar desde su casa
- El 90% de las rutinas de gestión diaria y workshops de mejora eran cara a cara, con más de 150 equipos

Causa Raíz

- Todas las dinámicas y procesos fueron diseñados para trabajar en un ambiente físico, con baja intervención digital
- Los equipos tenían rutinas muy consolidadas con el soporte de los elementos físicos, que parecían difíciles de replicar en un contexto digital

Enfoque de la Solución

- Transformación digital de las rutinas de gestión diaria:
 - Paneles virtuales basados en Excel, PowerBI, Webex y MS Teams
 - Formaciones virtuales con una nueva metodología que garantizó la participación de todos los interesados, mejoró la adquisición de conocimientos virtuales y la utilización de dinámicas virtuales
- Transformación digital de las rutinas de gestión de proyectos:
 - Mission Control Room virtual
 - Workshops colaborativos para implementación de la Visión Estratégica de la Empresa
 - Puesta en marcha de nuevos proyectos a través de herramientas virtuales que cambian paradigmas

Beneficios

- Transformación de las rutinas diarias de toda la empresa en sólo **3 semanas**

