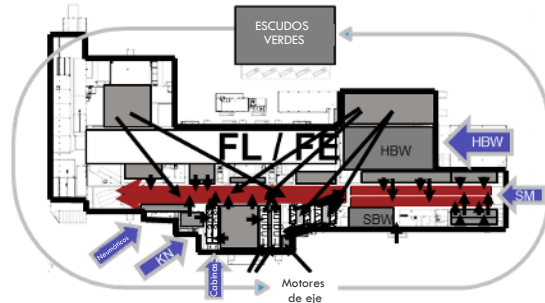


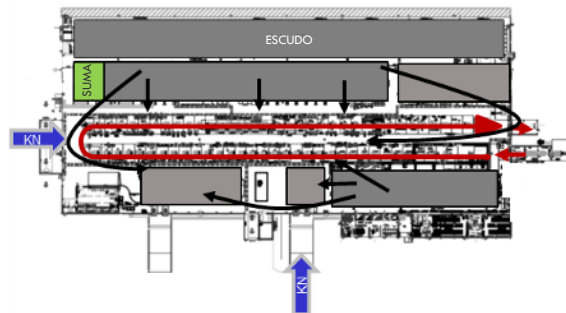
Diseño de Línea y Logística Interna en Automoción

IMÁGENES ANTES

Layout final de Ensamblaje

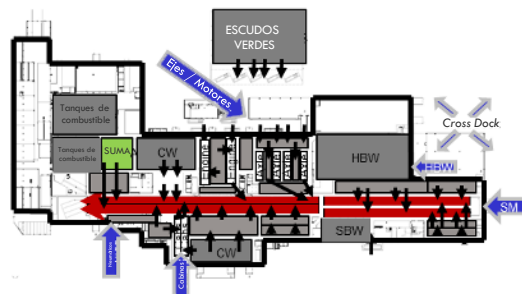


Layout de Ensamblaje de la cabina



IMÁGENES DESPUÉS

Concepto de Ensamblaje en Espina de Pez



Seguimiento-Lead Kitting



Pallets con Ruedas



Supermercados

Problema

- **Baja productividad** de los equipos de producción y logística
- 50 000 m² de espacio **extra alquilado de almacén**
- **Necesidad de ajustar la capacidad** para asumir nuevos modelos a producir

Causas Raíz

- Combinación **no nivelada** de referencias a producir en cada línea
- **Mala utilización del espacio disponible**, con *layouts* y estructuras **ineficientes**
- **Flujos complejos** de información y materiales en la planta
- **Embalajes de materiales no adaptados** a las necesidades de productos específicos

Enfoque de la Solución

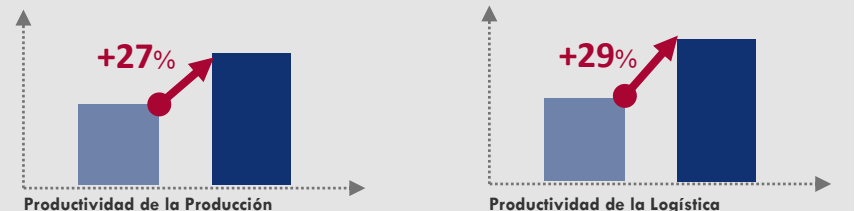
- **Gestión del proyecto** utilizando una Mission Control Room, Eventos KAIZEN™ y un equipo enfocado
- *Layout* organizado según el **concepto de espina de pez**: Línea - Pre-ensamblaje - *Kitting* - Almacén - Puerta de Recepción
- **Seguimiento-Lead Kitting**, *Pick por luz* y **Carro guiado**
- Implementación de **Pallets con ruedas**, principios del *Mizusumashi* y transportes manuales

Beneficios

Período de Retorno

8 meses

Ahorros
38 M€/año



GEMBAKAIZEN™

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa
© Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.