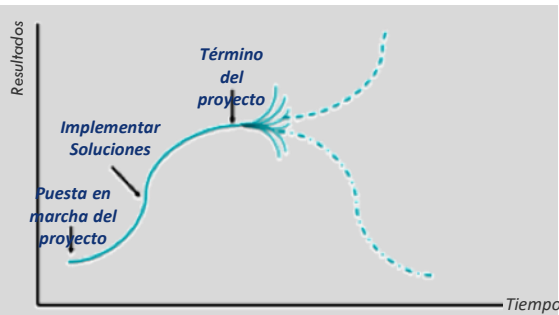


Ciclos de Mejora en la Industria de Embalaje Discreto

IMÁGENES ANTES

Resultados insostenibles después del término del proyecto



Enfoque no estructurado para comunicar Resultados del proyecto



Problema

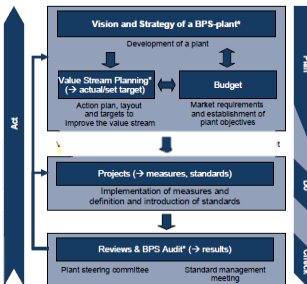
- Dificultad en sostener las mejoras desarrolladas después del fin del proyecto
- Proyectos de mejora similares implementados simultáneamente
- Iniciativas de mejora no consideradas como una actividad diaria por los líderes de equipo

Causas Raíz

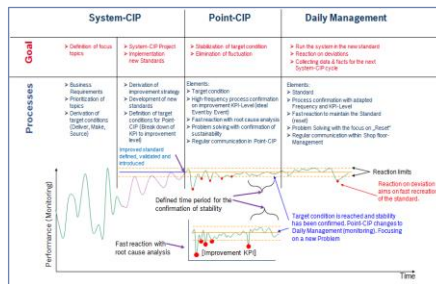
- Pérdida de dinámica al desplegar las mejoras a la gestión del Gemba
- Falta de visibilidad general sobre los proyectos en ejecución y garantía de alineación con la visión de la empresa
- Rutinas de mejora inadecuadas en la agenda diaria de los líderes de equipo y falta de conexión entre la cultura de mejora y evaluación del rendimiento

IMÁGENES DESPUÉS

De la estrategia al sistema CIP



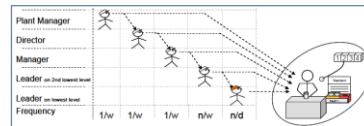
Del sistema CIP a la gestión diaria



Estructura de Comunicación



Confirmación del Proceso



Enfoque de la Solución

- Proceso de Mejora Continua (CIP) tiene dos niveles: Sistema CIP - enfoque holístico para mejorar todo el Value Stream con cambios disruptivos - y Punto CIP - enfoque en el espacio de trabajo o línea para estabilizar y mejorar los estándares actuales
- La Gestión diaria es la responsable de mantener los resultados después de que el Punto CIP haya eliminado las principales causas de variabilidad a través de estándares y confirmación de proceso, sistemas de reacción rápida y comunicación estructurada
- Iniciativas implementadas en el Sistema CIP son desplegadas desde la Visión y Estrategia en conjunto con el Value Stream Analysis y, una vez terminadas, son revisadas y auditadas

Beneficios

