

Desarrollo Acelerado de Producto

IMÁGENES ANTES

Nuevos Productos

Celsius 11L

FP 11L

Muestra A Muestra B Muestra C Muestra D, SOP Ramp Up

Tareas WS Oportunidades de mejora/ Principales pérdidas de tiempo Gales Diferentes colores diferentes funciones/ personas

Spices	11L	14L	17L
Max Input (kW)	22	27	34
Min Input (kW)	3	3.5	5
Efficiency (Hk / h)	90	93	96
Weight (kg)	1.5	1.8	2.3
Source	AUP		
AP burner Models	9 (3-H)	12 (4-H)	15 (5+10)
CO DAF INCH (ppm)	15000		
Fan speed	Modulating fan (DC or AC)		
Performance (m3/hPa)	50-330	61-380	77-405
Source	SKC-EDM-linku		
Gas flow max (L/min)	5 - 61		
Modulation Voltage	Electric (stepper or solenoid)		
Source	AUP - GT - Mikum		

IMÁGENES DESPUÉS

Muestra A

Muestra B

Muestra C

Muestra D, SOP

Ramp Up

21 Meses = 25% Reducción

Problema

- Dificultad técnica: desarrollar un nuevo calentador de agua más barato, más pequeño y más eficiente
- *Leadtime* extremadamente largo (28 meses)
- La reducción del *time-to-market* es esencial para aumentar las ventas

Causas Raíz

- Planificación sin detalles, sólo con los principales hitos
- Plan no visible y desconocido para muchos
- Tareas planificadas con mucho margen (*buffer*)
- Poca integración de funciones y proveedores

Enfoque de la Solución

- Planificación en *pull* optimizada con *buffers*
- Sala Obeya (Gestión Visual del Proyecto)
- KAIZEN™ Diario para los equipos de ingeniería y pruebas
- *Last Planner* con integración de los proveedores

Beneficios

Ahorros

84 hombre-mes

Puesta en marcha vertical de la producción y mercado

