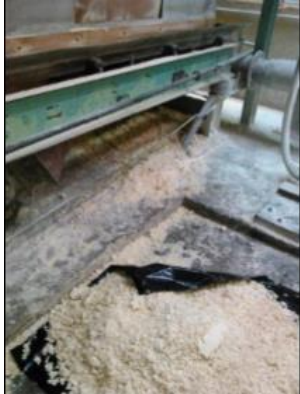


Eficiencia en la Producción de Polímero

IMÁGENES ANTES

Producción generaba desperdicio



Fuga de agua



IMÁGENES DESPUÉS

Gestión Visual de las pérdidas de equipos críticos



Reingeniería de las fórmulas de los productos

NOMBRE DEL DOCUMENTO: ESTANDARES DE PRODUCCIÓN 2020

Resumen de acciones para la revisión de consumos operativos, los cambios realizados son:

MATERIA PRIMA:

- Se gestionan consumos de Resinas y Estireno a la hora por eficiencia operativa.

SUENTE:

- Se reducen residuos en SDR1 y SDR2 por eficiencia operativa.

ANTERIORES:

- 1.000 a 1.020 kg. Se reducen 20 kg. Se incrementa el índice de conversión a 1.020 y se reduce a 1.070 para mejorar producción conforme acuerdo con Toluol.
- Se reduce 0.222 P de consumo de Agente de 1.020 y 1.070 como respuesta a solicitud de Resinas de mejorar el producto.
- Se reduce 10% el consumo de SDR1 en producción de 4.000 para compensar con reducciones de residuos de Resinas de 1.000.
- Se reduce 10% el consumo de SDR2 en producción de 4.000 para compensar con reducciones de residuos de Resinas de 1.000.

QUÉRCOS:

- Se reduce el índice de conversión. Se reduce el índice de conversión de 0.410 a 0.411 el índice de conversión mejora acorde al proceso.
- Se reduce el índice de conversión. Se reduce el índice de conversión de 0.410 a 0.411 el índice de conversión mejora acorde al proceso.
- Se incrementa un 5% el estándar del indicador de conversión en base a velocidad de consumo.
- Se reduce 10% el consumo de SDR1. Se reduce el índice de conversión de 0.410 a 0.411 el índice de conversión mejora acorde al proceso.

EMERGENCIAS:

- Se reduce el estándar en 7% en los productos SDR1 por incremento de productividad y 2% en otros gases con base a consumos comparados en T.P.
- Se reduce el estándar en 7% en los productos SDR2 por incremento de productividad y 2% en otros gases con base a consumos comparados en T.P.
- Se reducen en 10% estándares Energía Eléctrica y Vapor en SDR1 Lines 3 por incremento de productividad, mejorando considerablemente productividad.
- Se reduce el estándar en 4% en los residuos de 0.200 para mejorar productividad.

NEUROS PRODUCTOS:

- Se reduce el estándar de 0.14325 sustituyendo el estándar 0.14325 dado que es nueva formulación y estándar.

Problema

- Falta de **conciencia respecto al desperdicio de energía y subproductos**
- Elevada generación de desperdicio en las líneas de producción
- Paradas recurrentes del equipo** debido a averías, causando picos de consumo de energía y chatarra
- Consumo variable de químicos** entre referencias

Causas Raíz

- Causas desconocidas de las principales pérdidas de energía**
- Cada avería es tratada como un evento individual** sin utilizar los datos de eventos anteriores
- La preparación de la fórmula del producto se realiza según la experiencia y la percepción del operador

Enfoque de la Solución

- Gestión Visual** de las pérdidas de equipos críticos
- Creación de un **gráfico de control** con **datos reales** para monitorización del proceso
- Mejora de la procesabilidad de los desperdicios generados mediante la adaptación del equipo
- Rediseño** de los circuitos de energía para eliminar las redundancias
- Reingeniería de las fórmulas de los productos** para garantizar un mínimo de desperdicio generado y un consumo eficiente de materias primas

Beneficios

Beneficios
2,48 M€/ año

