

# Gestión Diaria en la Industria de Proceso

## IMÁGENES ANTES

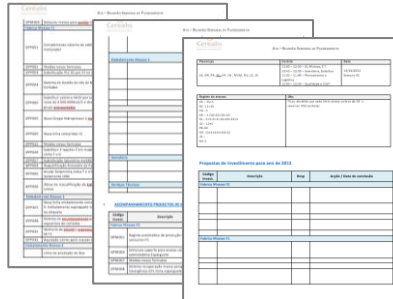
Elevados niveles de desperdicio



Falta de organización del material



Poco intercambio de información



## IMÁGENES DESPUÉS

Reuniones de equipo con gestión visual



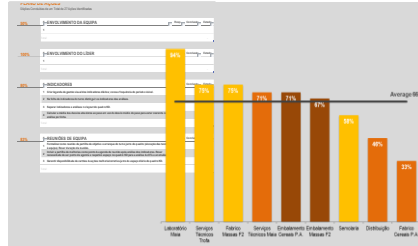
Standard Work



Organización del espacio de trabajo



Sistema de Auditoría Trimestral



## Problema

- Indisponibilidad de indicadores operativos
- Poca coordinación del equipo y organización del espacio de trabajo
- Intercambio ineficiente de información durante el traspaso de turno

## Causas Raíz

- Falta de una cultura y rutinas de mejora continua
- No se responsabilizan a los equipos sobre los resultados del rendimiento
- Falta de inversión en espíritu de equipo y iniciativas de motivación
- Poca involucración de los miembros del equipo en proyectos de mejora

## Enfoque de la Solución

- **Sistema de KPI:** para recopilar y procesar los indicadores de producción
- **Reuniones diarias de equipo:** soportadas por cuadros de equipo con KPIs, Planificación del Trabajo, Definición de Prioridades y Ciclo de Mejora
- **Organización del espacio de trabajo** contribuyendo para mejorar la productividad y disminuir errores
- **Standard Work** para mejorar la eficiencia del proceso y disminuir la variabilidad del proceso
- **Sistema de Auditoría Trimestral** para garantizar la sostenibilidad de las soluciones implementadas y la puesta en marcha de nuevos proyectos de mejora

## Beneficios

Ahorros  
49 k€/año

