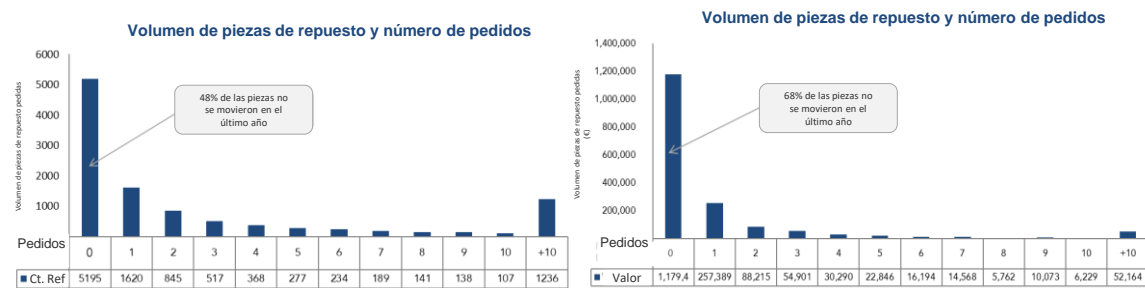


Planificación de Piezas de Repuesto

IMÁGENES ANTES



Problema

- El **48%** de las piezas de repuesto almacenadas **no tuvieron ningún consumo en el último año**
- El **68%** del valor de las piezas de repuesto **no se consumió en el último año**
- **150 pedidos diarios** de piezas de repuesto
- El **60%** de las piezas de repuesto tienen un **leadtime de suministro de 1 a 3 semanas**

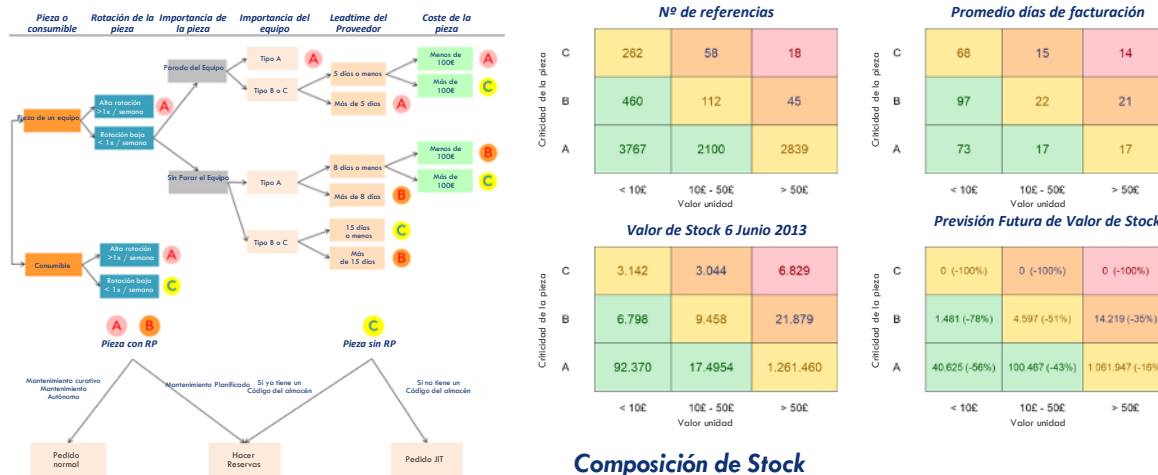
Causas Raíz

- La **reposición** de las piezas de repuesto se hace **ad hoc**, dependiendo de la experiencia y estimaciones
- **Falta de información estructurada** para el análisis de stocks
- El **bajo nivel de automatización de los procesos** facilita la aparición de errores

Enfoque de la Solución

- **Creación de una estructura de información** que permitió la clasificación de las piezas según su criticidad y consumo
- **Implementación de los niveles de reposición** para cada pieza, que se actualizarán automáticamente en función del consumo de los últimos 36 meses
- **Implementación de un stock de seguridad** para garantizar un nivel de servicio de piezas del **99%**
- Las **piezas de repuesto de bajo consumo** no se gestionan a través de los niveles de reposición, sino a través del **pedido just-in-time**
- **Estudio de los proveedores** para definir con precisión los **leadtimes** de entrega

IMÁGENES DESPUÉS



Sistema de clasificación de piezas de repuesto

© Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN®, GEMBAKAIZEN® and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.

Beneficios

Ahorros
479 k€

