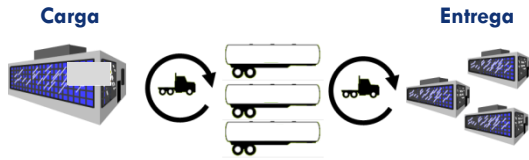
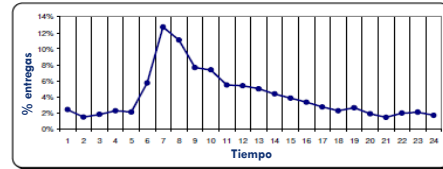


Optimización del Transporte Interregional

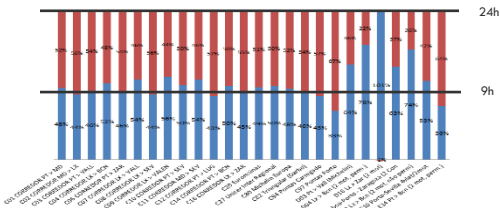
IMÁGENES ANTES



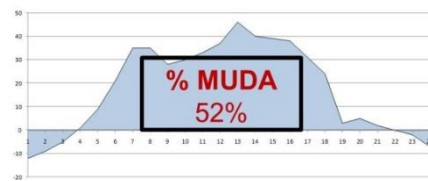
Demanda no nivelada



Ocupación del Camión

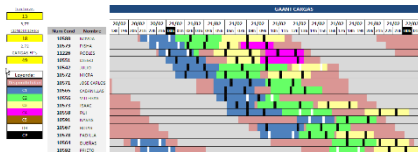


Inactividad del vehículo y conductor

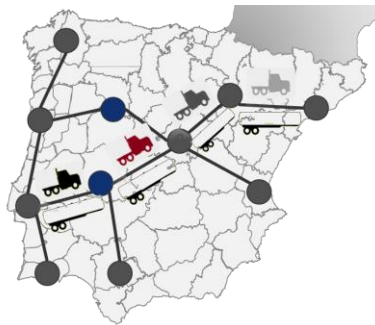


IMÁGENES DESPUÉS

Herramienta de Planificación



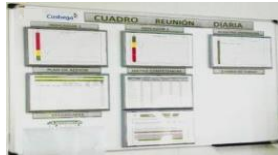
1 remolque: n camiones



Op. carga del producto



Daily KAIZEN™



Problema

- **Costes operacionales con una tendencia creciente** en el negocio de los transportes
- **Demanda no nivelada a lo largo de las horas operacionales:** 50% de la demanda en un periodo de 4 horas (en 24h)
- **Elevado porcentaje de tiempo de inactividad** de vehículos y conductores
- **Presión para reducir los costes operacionales** para sostener la cuota del mercado

Causas Raíz

- **Diseño tradicional del sistema de transporte:** recursos dedicados a diferentes grupos con una capacidad fija no permite mejorar la ocupación de los recursos
- **Falta de estándares de planificación** de recursos: **gestión reactiva diaria**
- **Tiempos excesivos de carga y descarga:** elevado porcentaje de tareas sin valor añadido
- **Aumento del coste de combustible y recursos**

Enfoque de la Solución

- **Separar la planificación del remolque de la planificación del conductor y del camión:** terminales intermedios para reducir las rutas y los viajes con remolques vacíos
- **Recursos dedicados a regiones geográficas** en vez de a grupos, permite una mejor ocupación
- **Implementación de herramientas de planificación** en la zona de carga, zona de entrega y ampliación de la capacidad. 80% de rutas planificadas completadas con días de antelación, con optimización diaria del 20% restante
- **Mejora de productividad** de las operaciones de carga/ entrega **con soporte de herramientas de KAIZEN™ Diario**

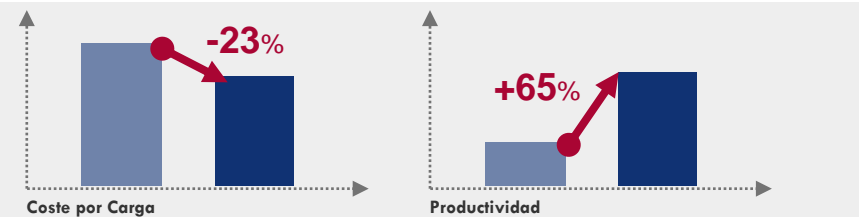
Beneficios

Período de Retorno

7 meses

Ahorros

2,5 M€/ año



GEMBAKAIZEN™

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa
 © Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.